

# Interview – Manager de Transition

**Leadership opérationnel en temps de crise →**

**Diriger dans l'urgence, structurer pour durer !**



**BIO15PHARMA**

## **Nadjim Mhoma – Directeur Qualité & Compliance Manager de Transition**



**I - Pouvez-vous vous présenter en quelques mots ?**

Je suis Manager de Transition spécialiste en Management Opérationnel avec 15 ans d'expérience en Management de la Qualité et Affaires Réglementaires. Je suis le Fondateur et PDG de Bio15Pharma.

Mon expertise : Pilotage des opérations avec un fil rouge, l'amélioration continue et simplification des processus Qualité





**BIO15PHARMA**

## **Nadjim Mhoma – Directeur Qualité & Compliance Manager de Transition**



**I - Pouvez-vous vous présenter en quelques mots ?**

Je dispose d'une expérience riche dans de nombreux secteurs d'activité : Industrie Pharmaceutique , chimique, cosmétique, dispositifs médicaux, biotechnologie, recherche clinique, santé....

J'interviens dans différents contextes : levée des injonctions (ansm, fda, anvisa), inspections, gestion de crise, management relais, formation GxP, audit qualité, certification ISO / GMP et mise en place des GED.



## Nadjim Mhoma – Directeur Qualité & Compliance Manager de Transition



### II – Pouvez-vous nous en dire plus sur votre avec Bio15Pharma ?

- Ma dernière mission, d'une durée de 8 mois, s'est déroulée dans un contexte de plan de conduite du changement suite à une injonction ansm, en tant que Directeur Qualité. Les enjeux portaient notamment sur :
- le management relais,
  - la mise en place de l'organisation pour levée l'injonction,
  - la structuration de l'organisation du système qualité,
  - Traitement des non-conformités et des CAPAs.



**BIO15PHARMA**

## **Nadjim Mhoma – Directeur Qualité & Compliance Manager de Transition**



### **III - Quels ont été les résultats de la mission ?**

L'injonction ansm a été levée. Les volumes de production ont été doublé en un an, les retards de libération des lots rattrapés, et une organisation avec les bonnes personnes a été mise en place pour assurer le futur.

Les équipes sont aujourd'hui plus sereines grâce à une organisation pérenne et des outils de pilotage en place.







**BIO15PHARMA**

## **Nadjim Mhoma – Directeur Qualité & Compliance Manager de Transition**



### **IV – Pourquoi le Management de Transition était-il la bonne solution ?**

Le manager de transition est disponible immédiatement et, de par son expérience, peut prendre la fonction très rapidement. Si vous vous trouvez dans une situation complexe, qui met en jeu la réputation de votre organisation, votre système Qualité, Conformité GxP ou sa santé financière ; si vous devez piloter une crise liée à une Inspection/Injonction, développer une nouvelle activité à l'étranger, il est judicieux de confier cette mission à fort enjeu à un Manager de Transition !

